

**ΕΝΑΡΚΤΗΡΙΑ ΟΜΙΛΙΑ για το 1<sup>ο</sup> Συνέδριο της ΠΕΔΙΠΔΕ. Σάββατο 21 & Κυριακή 22 Μαρτίου, στη Θεολογική Σχολή του Α.Π.Θ., Θεσσαλονίκη.**

**Γεώργιος Αλεξανδράτος**

**Διευθυντής Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Κεφαλληνίας**

**Πρόεδρος της Πανελλήνιας Ένωσης Διευθυντών Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (Π.Ε.ΔΙ.Π.Δ.Ε.)**

.....

*Αξιότιμη κυρία Υπουργέ, Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού,*

*Αξιότιμη κύριε Υφυπουργέ, Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού,*

*Αξιότιμη κύριε Γενική Γραμματέα του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού,*

*κύριε Αντιπεριφερειάρχη Μητροπολιτικής Ενότητας Θεσσαλονίκης*

*κύριε Κοσμήτορα της Θεολογικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης*

*κύριοι Περιφερειακοί Διευθυντές Εκπαίδευσης Κεντρικής Μακεδονίας και Αττικής,*

*Αγαπητοί Προσκεκλημένοι Ομιλητές*

*Αγαπητοί Εισηγητές, Πανεπιστημιακοί, συνάδελφοι Διευθυντές Εκπαίδευσης, Σύμβουλοι Εκπαίδευσης, ερευνητές, στελέχη εκπαίδευσης, εκπαιδευτικοί, φοιτητές, Φίλες και Φίλοι,*

Με ιδιαίτερη χαρά και τιμή, σας καλωσορίζουμε στο 1<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Επιστημονικό Συνέδριο που διοργανώνει η Πανελλήνια Ένωση Διευθυντών Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, με τη στήριξη του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και ειδικά της Θεολογικής Σχολής, καθώς και της Αντιπεριφέρειας - Μητροπολιτικής Ενότητας Θεσσαλονίκης, υπό την αιγίδα του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού .

Το θέμα μας είναι: «*Εκπαιδευτική Ηγεσία και Απολεσματική Διοίκηση στον 21ο Αιώνα: Όραμα, Μετασχηματισμός και Καινοτομία*».

Η διοργάνωση του παρόντος Συνεδρίου αποτελεί υλοποίηση των καταστατικών μας διατάξεων και της Απόφασης της ιδρυτικής Πρώτης Γενικής Συνέλευσης της Ένωσης, στην προσπάθεια των Διευθυντών Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης να συμβάλλουμε ενεργά στον δημόσιο διάλογο για τη σύγχρονη εκπαιδευτική πραγματικότητα,

προς την κατεύθυνση βελτιστοποίησης του παραγόμενου εκπαιδευτικού έργου και αποτελεσματικής εφαρμογής της ασκούμενης εκπαιδευτικής πολιτικής.

Ως Διευθυντές και Διευθύντριες Εκπαίδευσης, βρισκόμαστε σε θέση αυξημένης ευθύνης, υπηρετώντας την εκπαίδευση από έναν χώρο μεταξύ της πολιτικής ηγεσίας / κεντρικής διοίκησης και εκπαιδευτικής / σχολικής πράξης.

Σε αυτό το πλαίσιο, διαχειριζόμαστε την καθημερινότητα της εκπαίδευσης και βρισκόμαστε σε άμεση επαφή με όλους τους συντελεστές (όπως: λοιπά στελέχη εκπαίδευσης, εκπαιδευτικούς, μαθητές, γονείς, τοπικές αρχές, και τοπική κοινότητα), αφήνοντας το προσωπικό μας αποτύπωμα και συνδράμοντας στην εφαρμογή των εκπαιδευτικών πολιτικών και στη βελτίωση της εκπαιδευτικής ποιότητας και αποτελεσματικότητας.

Συντάσσουμε και καταθέτουμε εκθέσεις, προτάσεις και καταγραφές, συλλέγουμε, αποδελτιώνουμε και παραθέτουμε στοιχεία, δεδομένα και τεκμήρια, τα οποία αποτελούν τη βάση για την αποτελεσματική εφαρμογή της χαρασσόμενης και ασκούμενης εκπαιδευτικής πολιτικής και, παράλληλα, αποτελούν γνώμονα για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μεταρρυθμίσεων.

Στο σημείο αυτό, αναφερόμενοι στις μεταρρυθμίσεις, οφείλουμε να επισημάνουμε ότι, ιδιαιτέρως τα τελευταία έτη, υλοποιούνται αποτελεσματικά μεταρρυθμιστικού χαρακτήρα αλλαγές στην εκπαίδευση, σε όλες τις βαθμίδες της.

Αλλαγές που, επί της ουσίας, προκύπτουν ως ανταπόκριση της Πολιτείας στις ραγδαίες επιστημονικές, τεχνολογικές και κοινωνικές προκλήσεις και εξελίξεις της εποχής μας. Σε αυτό το συγκείμενο, ο ρόλος των εκπαιδευτικών επαναπροσδιορίζεται και αποκτά νέα οντότητα, με μεγαλύτερη κοινωνική αναγνώριση και καταξίωση.

Θα απευθυνθούμε, από το βήμα αυτό, στην Αξιότιμη Υπουργό Παιδείας Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, κ. Ζαχαράκη Σοφία, η οποία ευρίσκεται στο εξωτερικό και θα διαβαστεί ο χαιρετισμός της.

Αξιότιμη κ. Υπουργέ, οι Διευθύνσεις Εκπαίδευσης είναι αποκεντρωμένες περιφερειακές υπηρεσίες του υπουργείου Παιδείας.

Εμείς, οι Διευθυντές Εκπαίδευσης, είμαστε οι εκτελεστές και εφαρμοστές του διοικητικού δικαίου και των πολιτικών του Υπουργείου Παιδείας.

Αναλαμβάνοντας το Υπουργείο Παιδείας, μας δώσατε την ευκαιρία κατά την πολύωρη και δια ζώσης συνάντησή του Διοικητικού μας Συμβουλίου μαζί σας στις 18 Σεπτεμβρίου 2025 να ανταλλάξουμε απόψεις και θέσεις για επίκαιρα εκπαιδευτικά ζητήματα.

Το γεγονός ότι προέρχεστε από τους κόλπους της μάχιμης εκπαίδευσης, αποτελεί εχέγγυο για την εποικοδομητική συνεργασία μας ώστε να προτείνουμε, σχεδιάσουμε και δρομολογήσουμε τρόπους διαχείρισης και επίλυσης αυτών αποσκοπώντας στην αποτελεσματικότερη λειτουργία των υπηρεσιών μας και των σχολικών μονάδων.

**Βασικός σκοπός και στόχοι του Συνεδρίου μας:**

α) Να προσεγγίσουμε θεωρητικά και να πλαισιώσουμε εμπειρικά καίρια ζητήματα που αφορούν την Εκπαιδευτική Ηγεσία, την αποτελεσματική Εκπαιδευτική Διοίκηση και τις σύγχρονες προκλήσεις που προκύπτουν σε σχέση με αυτές.

β) Να επισημάνουμε και να αναδείξουμε τις προϋποθέσεις άσκησης αποτελεσματικής εκπαιδευτικής ηγεσίας.

γ) Να εξετάσουμε τον ρόλο της ηγεσίας στην επιτυχή διαχείριση της αλλαγής και της καινοτομίας, καθώς και στην αποτελεσματική αντιμετώπιση κρίσεων και απρόβλεπτων καταστάσεων, εξασφαλίζοντας την εύρυθμη λειτουργία των αποκεντρωμένων Υπηρεσιών και δομών εκπαίδευσης, καθώς και των σχολικών μονάδων.

δ) Να αναδείξουμε τον τρόπο με τον οποίο η ηγεσία μπορεί να προωθήσει τη σχολική αποτελεσματικότητα και να προσδιορίσει το ρόλο της, με γνώμονα την ποιοτική αναβάθμιση ενός σχολικού οργανισμού.

ε) Να αναδείξουμε βέλτιστες πρακτικές και εργαλεία για την επιτυχή διαχείριση των συγκρούσεων, τη διαμόρφωση του σχολικού κλίματος και τη δημιουργία κουλτούρας συνεργασίας στους εκπαιδευτικούς οργανισμούς.

στ) Να εξετάσουμε τη συνεισφορά της Τεχνητής Νοημοσύνης και των ψηφιακών τεχνολογιών στον ρόλο των Διευθυντών/ντριών και στη

διδασκαλία, αναδεικνύοντας τις απαιτούμενες νέες δεξιότητες (ψηφιακή ηγεσία) για τη διαχείριση του Ψηφιακού Σχολείου.

Η δυναμική και ραγδαία εξέλιξη της Τεχνητής Νοημοσύνης επηρεάζει όλες τις πλευρές και διαστάσεις της ανθρώπινης ζωής, μετασχηματίζοντας ριζικά και τον χώρο της Εκπαίδευσης: α) στις διδακτικές και παιδαγωγικές πρακτικές,

β) στις διοικητικές λειτουργίες και

γ) στις διαδικασίες επαγγελματικής ανάπτυξης και αναβάθμισης των εκπαιδευτικών.

Ωστόσο, αυτή η τεχνολογική καινοτομία, εγείρει και πλήθος επιφυλάξεων και προβληματισμών, λόγω της αβεβαιότητας για το μέλλον, που τη συνοδεύει.

Τις εργασίες του παρόντος Συνεδρίου πλαισιώνουν ως εισηγητές 167 Καθηγητές Πανεπιστημίων, Διευθυντές Εκπαίδευσης, Σύμβουλοι Εκπαίδευσης, Προϊστάμενοι ΚΕΔΑΣΥ και λοιπών Δομών της Εκπαίδευσης, Διευθυντές Σχολικών Μονάδων, ερευνητές, εκπαιδευτικοί, Ειδικό Εκπαιδευτικό Προσωπικό, Ειδικό Βοηθητικό Προσωπικό, μεταπτυχιακοί φοιτητές.

Θεωρούμε σημαντική τη συμβολή του Συνεδρίου μας, δεδομένου ότι, τόσο με τις κεντρικές Ομιλίες, όσο και με τις προαναφερόμενες Εισηγήσεις θα εμπλουτιστεί η επιστημονική γνώση και θα αναδειχθεί η εκπαιδευτική εμπειρία και για τις τρεις θεματικές ενότητες.

Συνεπώς:

- με λόγο σύγχρονο, εμπειρικά και επιστημονικά πλαισιωμένο και τεκμηριωμένο, με απόψεις και θέσεις που βασίζονται σε επίκαιρους προβληματισμούς και δεδομένα, καθώς και

- με την παρουσίαση αποτελεσμάτων εφαρμογής και προσπαθειών εφορμογής νέων – μεταρρυθμιστικού χαρακτήρα- μέτρων, καινοτομιών και εκπαιδευτικών αλλαγών, από τους έγκριτους και εκλεκτούς εισηγητές/τριες, του Συνεδρίου μας

με το παρόν Συνέδριο προσδοκούμε, ως Πανελλήνια Ένωση Διευθυντών Διευθύνσεων Εκπαίδευσης, να συμβάλουμε στον δημόσιο επιστημονικό διάλογο για την εκπαίδευση της χώρας μας.

Στη χώρα μας, πράγματι, έγιναν και στο παρελθόν πολλές μεταρρυθμιστικές προσπάθειες. Ωστόσο, ιδιαίτερα τα τελευταία έτη, οι προσπάθειες κορυφώθηκαν και συντελούνται αλλαγές σε όλες τις βαθμίδες εκπαίδευσης που συμβάλλουν σημαντικά στην «αλλαγή παραδείγματος».

Ευχαριστούμε θερμά:

- Τους επίσημους προσκεκλημένους μας, τους οποίους προσφωνήσαμε, παρίστανται και θα απευθύνουν, ευθύς αμέσως, χαιρετισμό.

- Τον Παναγιώτατο Μητροπολίτη Θεσσαλονίκης που σήμερα απουσιάζει από τη Θεσσαλονίκη και θα προσέλθει στην αυριανή πρωινή Ολομέλεια για ευλογία και χαιρετισμό.

- Τους 4 προσκεκλημένους Ομιλητές:

Τον Καθηγητή κ. Κουτούζη Εμμανουήλ, Πρύτανη του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου που για έκτακτο και σοβαρό λόγο δεν είναι μαζί μας..

Τον Επίκουρο Καθηγητή κ. Δουκάκη Σπυρίδωνα, Πρόεδρο του ΙΕΠ

Τον Αναπληρωτή Καθηγητή κ. Ράπτη Νικόλαο, Πρώην ΠΔΕ Ν. Αιγαίου

Καθηγητή κ. Ιορδανίδη Γεώργιο, Διευθυντή του ΜΠΣ «ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ – ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΗΓΕΣΙΑ» του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας

- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Π.Ε.ΔΙ.Π.Δ.Ε. και τα μέλη της Οργανωτικής Επιτροπή του Συνεδρίου, που την συναπαρτίζουν ο Περιφερειακός Διευθυντής Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Κεντρικής Μακεδονίας και οι 16 Διευθυντές/ντριες Διευθύνσεων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Κεντρικής Μακεδονίας

- Τους Διευθυντές Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης που συμμετέχουν και ως Εισηγητές/τριες

- Όλους τους Διευθυντές Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης της χώρας μας που έμπρακτα στήριξαν το Συνέδριο

- Τον Πρύτανη του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και τον κοσμήτορα της Θεολογικής Σχολής, για τη δωρεάν παραχώρηση των χώρων διεξαγωγής του Συνεδρίου

- Τον αντιπεριφερειάρχη Μητροπολιτικής Ενότητας Θεσσαλονίκης, για τη στήριξη του Συνεδρίου μας

- Τη χορηγό, εταιρεία «TITAN»

- Την εταιρεία εκδόσεων – εκτυπώσεων «ΒΑΡΦΗ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ» για την άμεση, έγκαιρη και συμφέρουσα ανταπόκρισή της.
- Όλους τους εισηγητές και όλες τις εισηγήτριες που έχουν αφιχθεί εδώ, στη Θεσσαλονίκη, από όλη την ελληνική επικράτεια και την Κύπρο μας.
- Όλους και όλες εσάς που συμμετέχετε ως σύνεδροι.
- Όλους, όσους μας παρακολουθείτε τώρα, ζωντανά, μέσω του εκπαιδευτικού site **esos** και, ιδιαιτέρως τον εκπρόσωπο του **esos** για αυτή τη δυνατότητα που μας προσέφερε.

Τον χαιρετισμό της Αξιότιμης κ. ΥΠΟΥΡΓΟΥ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, θα διαβάσει, η κ. Βαζούρα Ζωή, Γενική Γραμματέας της ΠΕΔΙΠΔΕ. (διαβάστηκε ο Χαιρετισμός της κ. Υπουργού)

Προσκαλούμε και παρακαλούμε τον παριστάμενο, Αξιότιμο Υφυπουργό, Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού και πρώην Πρύτανη του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης κ. Παπαϊωάννου Νικόλαο, προκειμένου να κηρύξει την έναρξη των εργασιών του πρώτου Συνεδρίου της Ένωσής μας και να απευθύνει Χαιρετισμό.

Σας ευχαριστούμε όλους και όλες θερμά για την παρουσία σας, και για τη συμμετοχή σας, η καρδιά της εκπαίδευσης σήμερα κτυπάει στη συμπρωτεύουσα της Ελλάδας μας, την όμορφη Θεσσαλονίκη...

Γεώργιος Αλεξανδράτος

Διευθυντής Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Κεφαλληνίας,

Πρόεδρος της Πανελλήνιας Ένωσης Διευθυντών Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (Π.Ε.ΔΙ.Π.Δ.Ε.)